

Curriculum vitae analytique

Pétronille Rème-Harnay

Contact :

Petronille.reme-harnay@univ-eiffel.fr

Tel : 01 81 66 87 96

Adresse professionnelle :

Laboratoire Splott/AME
Bâtiment Bienvenue
Université Gustave Eiffel
14-20 Boulevard Newton
77420 Champs-sur-Marne

PARCOURS

Situation actuelle

Directrice de recherche en économie (Systèmes productifs, logistique, organisation du transport et travail), Université Gustave Eiffel

Directrice de l'unité de recherche Splott

Synthèse du parcours

J'ai soutenu ma thèse en 2005 à l'Université de Paris I Panthéon Sorbonne. Il s'agissait d'interroger la généralité d'un modèle construit par un sociologue, Harrison White, pour analyser les « marchés de producteurs ». J'ai ensuite été ATER puis PRAG à l'Université de Reims durant deux ans. Je suis ensuite entrée au laboratoire « Usages » Orange Labs de France Telecom pour un contrat de Post-doctorat de 18 mois. Recrutée pour ma thèse sur l'analyse des réseaux sociaux pour travailler avec des sociologues et économistes sur les usages de différents dispositifs (sites internet, expériences de paiements sans contact par téléphone etc.), je m'y suis formée aux techniques d'analyses qualitatives que je n'avais encore pas mises en pratique en réalisant des études de terrain auprès d'usagers.

Dans la continuité de cette première expérience appliquée, j'ai ensuite choisi de passer le concours de chargée de recherche 2^{ème} classe à l'Inrets (Institut national de recherche sur les transports et leurs sécurité) pour appliquer mon travail de thèse au secteur du transport routier de marchandises dans le laboratoire de recherche SPLOTT (Systèmes productifs, logistique, organisation du transport et travail) dédié à cet objet. Je me suis, cette fois, formée aux techniques d'analyses plus quantitatives pour traiter la base de données interne au laboratoire avant de réaliser une série d'enquêtes de terrain auprès de chauffeurs-livreurs sous-traitants, coursiers en vélo et salariés d'agences de messagerie. J'ai été promue chargée de recherche 1^{ère} classe en 2014 après la fusion de l'Inrets – devenant l'Ifsttar – avec le LCPC (Laboratoire central des ponts et chaussées). Le 1^{er} février 2022, je suis devenue directrice adjointe du laboratoire SPLOTT. Après avoir passé mon HDR fin 2022, je suis devenue directrice du laboratoire SPLOTT en 2023. J'ai obtenu une promotion comme chargée de recherche Hors classe le 1^{er} janvier 2024. En juin 2024, j'ai été reçue au concours de directrice de recherche en Economie à l'Université Gustave Eiffel.

Situations antérieures

Oct 2024- 2024	Directrice de recherche, Université Gustave Eiffel Chargée de recherche Hors Classe, Université Gustave Eiffel
2020-2023	Chargée de recherche CN, Université Gustave Eiffel
2023-	Directrice de l'unité de recherche Splott
2014-2019	Chargée de recherche, 1 ^{ère} classe, IFSTTAR-Splott
2008-2013	Chargée de recherche, 2 ^{ème} classe, INRETS-Splott
2007-2008	Ingénieur de recherches, Post-Doctorat, Centre de recherche et développement de France Télécom
2006-2007	Enseignante contractuelle (PRAG), Université Reims Champagne Ardenne Enseignante, Ecole supérieure de gestion de Paris (ESG)
2005-2006	ATER, Université Reims Champagne Ardenne.
2003-2004	ATER, Université Paris Panthéon Sorbonne.
2000-2003	Allocataire-Moniteur, Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

Diplômes et distinctions universitaires

- 2022 **Habilitation à diriger des recherches en Economie, CNAM :**
La sous-traitance dans les transports routiers de marchandises : Une approche sous l'angle de la dépendance économique
Soutenue le 12 décembre 2022
Jury :
Bernard Baudry, Professeur des Universités, Université Lyon 2
Michael Browne, Full Professor, Université de Göteborg (Rapporteur)
Vincent Frigant, Professeur des universités, Université de Bordeaux (Rapporteur)
Sophie Harnay, Professeure des Universités, Université Paris Nanterre
Héloïse Petit, Professeure au CNAM (Garante)
Julie Valentin, Maitresse de conférence HDR, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne (Rapporteure)
- 2006 **Qualification CNU en Economie**
- 2006 **Prix « Gaëtan PIROU » de la Chancellerie des Universités de Paris**
- 2006 **Prix « Economie et gestion » de l'ANDESE** (Association nationale des docteurs en sciences économiques)
- 2005 **Doctorat en sciences économiques**, Université Paris I Panthéon-Sorbonne : *Harrison C. White : une théorie générale des marchés ?*

Mention très honorable avec les félicitations du jury, proposition pour un prix de thèse et proposition pour une subvention de publication.

Jury :
Olivier FAVEREAU Professeur à l'Université Paris X
Nanterre (rapporteur) ;
Jérôme GAUTIE Professeur à l'Université Paris I Panthéon-
Sorbonne ;
André HERVIER Maître de Conférences à l'Université Paris I
Panthéon- Sorbonne (directeur de recherche) ;
Philippe STEINER Professeur à L'Université Lille III (rapporteur) ;
Isabelle THIS SAINT-JEAN Professeur à l'Université du Littoral.
- 2000 **DEA Epistémologie économique**, Université Paris I Panthéon-Sorbonne : *L'histoire du concept d'encastrement de l'économie dans le social depuis la Grande Transformation de Karl Polanyi* (Mention bien)

- 1999 **Maîtrise** de sciences économiques, mention Economie Internationale, option Economie du développement, Université Paris I Panthéon-Sorbonne (Mention bien)
- 1998 **Licence** de sciences économiques, mention Economie Internationale, Université Paris X Nanterre, (Mention très bien)
- 1997 **Deug** de sciences économiques, Université Paris X Nanterre, (Mention bien)

RESPONSABILITES COLLECTIVES ET EXPERTISES

Présentation analytique

Je suis devenue directrice adjointe de mon unité de recherche en 2022 **puis directrice en 2023**, ce qui implique un engagement et une prise de responsabilité collective en plus de mon travail de chargée de recherche (représentation dans différentes instances : école doctorale, conseil de département de l'université, Construction du projet scientifique du laboratoire, préparation à l'évaluation HCERES avec rapport d'autoévaluation etc.). Auparavant jusqu'en 2015, j'étais responsable de **l'organisation des séminaires** de cette même unité de recherche. J'ai pu aussi organiser des **journées d'études** sur la sous-traitance, sur la logistique et les systèmes de transport alternatifs, sur la représentation syndicale dans les transports de marchandises qui ont permis de faire se rencontrer des chercheurs de plusieurs horizons, à la fois en termes de pays, de disciplines et de secteurs étudiés, et de confronter nos approches. J'ai participé à l'organisation de colloques internationaux et été rapporteure pour différentes revues.

Depuis 2022, je coordonne avec Rémi Desmoulières le Groupe de Travail « Villes et Métiers » du labex « Futurs urbains ».

Travaillant dans un institut de recherche appliqué, un EPST, (bien que récemment fusionné avec une université), une grande partie de notre travail doit contribuer à **la diffusion de savoirs et pratiques scientifiques auprès de différents publics** (agents du ministère, opérateurs professionnels, fédérations de transporteurs, syndicats, chercheurs du réseau du ministère etc.). Outre les différentes réunions avec le ministère en charge des transports pour initier et rendre les résultats des projets en cours, j'ai publié des articles dans des **revues professionnelles** (comme la revue *Transports* ou *Transports, Infrastructure et mobilité*), je participe à des **réunions avec les inspections du travail régionales** (Unité régionale d'appui et de contrôle du travail illégal de Bourgogne-Franche-Comté et d'Ile-de-France et de la répression des fraudes (pôle C Concurrence, Consommation et Répression des Fraudes) qui s'intéressent aux différents cas de « travail dissimulé » ou « travail déguisé » notamment. Je suis **sollicitée par les journalistes** de différents médias pour alimenter les débats sur les stratégies des groupes de livraison et les conditions de travail des livreurs (interviews pour le journal *La Croix*, le *Journal du dimanche*, *Le 1 Hebdo*, *l'Officiel des transporteurs*, pour l'agence de presse AEF, pour *l'Angle Eco* (France 2), intervention pour l'émission *Entendez-vous l'éco ?* de France culture, pour l'émission *Cash investigation* de France 2 etc.). Je suis également régulièrement sollicité pour **des travaux d'expertises**. Ces dernières années elles ont surtout concerné la livraison urbaine en deux roues pour des plateformes numériques (Expertise pour l'Anses, Sopolab, Sharers and Workers).

Responsable d'équipes de recherche

- Direction du laboratoire de recherche SPLOTT depuis janvier 2023 : équipe de 28 personnes dont 14 permanents.

- Direction adjointe du laboratoire de recherche SPLOTT (2022)
- Codirectrice projet TRM (Transport routier de marchandises) : encadrement d'une ingénieure de recherche et de stagiaires (2016-2017)

Coordination groupe de travail

- GT « Villes et Métiers » Du labex Futurs urbains avec Rémi Desmoulières
- AMI « Villes et travail » UGE

Participation à l'organisation de colloques

- Membre du comité d'organisation pour les RFTM 2021 (Rencontres francophones transport mobilité) : Organisation de la table ronde Uberisation pour les RFTM, coordinatrice de sessions pour les RFTM, 2021
- Coorganisatrice Colloque « Work on the move » avec Gressel R. et Gadéa C., « Livraisons urbaines. Travail et métiers du transport de marchandises en ville ». 19 octobre 2018. Labex Futurs urbains, Ifsttar, Idhes, RT1 AFS
- Coanimatrice session « systèmes de transport et logistique alternative », RFTM 2023

Organisation de séminaires et journées d'études

- Organisation d'une journée « Dialogue syndical autour des emplois de la messagerie », 6 février 2024
- Coorganisation du séminaire « Villes et travail » au sein du labex Futurs urbains (2022-2024)
- Organisation de la journée thématique : « Systèmes de transport et logistique alternatifs : Ville, travail, environnement », 9 novembre 2023
- Organisation des journées d'études « Dépendance et domination dans les relations de sous-traitance : Déterminants et conséquences pour les travailleurs et les entreprises? », 3 et 4 novembre 2016 avec les professionnels issus de la DGITM, FNTR, la DARES, Région Ile de France, DRIEA et les chercheurs spécialistes de la sous-traitance.
- Organisation de Conférences tout-Inrets autour des travaux de :
 - B. Guerrien concernant « La crise économique mondiale, causes profondes et perspectives », Février 2009
 - De L. Guihéry : « disparités des coûts de conduite dans le TRM international entre France, Allemagne et Pays-Bas », Septembre 2010
- Organisation de la programmation du séminaire interne Splott (2008-2015)
- Animatrice de sessions des journées doctorales de l'AFITL en 2008, 2009, 2013, 2016

Activité de rapporteure pour des revues ou conférences internationales

Socioéconomie du travail, Revue française de socio-économie, Développement durable et territoires, Oeconomia, European transport research review, WCTR, Transfer: European Review of Labour and Research

Membre du comité de rédaction de la RFSE depuis 2026

Expertises

- Expertise pour l’Autorité européenne du travail (ELA) sur le travail illégal en Europe dans les transports de petits colis
- Expertise pour la Fédération nationale des transports routiers : Technologies numériques et transformation des métiers
- Evaluation de projets pour l’ADEME, pour l’ULiege, pour l’ANR
- Experte pour le Groupe de travail « GT Plateforme » de l’Anses (2022-2024) sur les risques encourus par les travailleurs de plateformes
- Participation au laboratoire de politique sociale Sopolab de l’Université Sorbonne Paris Nord, projet sur les travailleurs des plateformes en ville financé par le fond européen H 2020 (<https://project-plus.eu/>)
- Experte pour la commission de l’aménagement du territoire et du développement durable du Sénat : [mission d'information relative aux transports de marchandises face aux impératifs environnementaux](#), Novembre 2020 à Mars 2021
- Expert pour le CESER Hauts de France :
Rème-Harnay P., Economie disruptive, innovation et emploi, assemblée plénière du CESER Hauts de France, expert invitée pour la table ronde, 7 novembre 2017
Rème-Harnay P., Ubérisation dans le transport routier de marchandises : Présentation au groupe de travail « Economie disruptive », Audition, CESER, Hauts de France, 18 Septembre 2017
- Experte pour La FNTR (fédération nationale des transporteurs routiers) : Audition sur « les enjeux de la sous-traitance dans le transport de marchandises » : section transport urbain de la FNTR, 2016
- Expert scientifique de la région Ile-de-France pour évaluation de projet de recherche doctorale dans les thématiques ACTION PUBLIQUE REGIONALE » pour les années 2008 et 2009.

Contrats de recherche

Années	Rôle	Titre	Financeurs
2005-2007	Membre	Electrification de la flotte en deux roues : comparaison Nords/suds	I-Site/ANR

2025-2027	Membre	Report modal vers le ferroviaire	ADEME
2025-2027	Porteure	Transition énergétique des véhicules dédiés aux transports de marchandises	DGITM
2024-2026	Porteure	Evolution de l'économie des plateformes numériques dans le transport depuis 2017 (véhicules, modèles économiques, conditions d'emploi)	DGITM
2024	Membre	Représentations sociales des modes de transport au centre du report modal : Des cognitions vers l'identité de déplacement	Bonus Qualité Recherche (Université Gustave Eiffel)
2024	Coporteure	Animation scientifique Villes et travail	Université Gustave Eiffel
2023-2024	Membre	Conception d'un algorithme de positionnement pour les mobilités douces qui permet d'améliorer la sécurité des usagers vulnérables de la route	ANR JC
2021-2023	Coporteure	Villes, travail, métiers	Labex Futurs urbains
2021-2022	Membre	Analyse des réseaux de sous-traitance des constructeurs automobiles japonais en Thaïlande et dynamiques de développement des métropoles asiatiques	ANR I-SITE FUTURE, Université Gustave Eiffel (11800€)
2021-2023	Membre	Analyse du rôle des transporteurs traditionnels et coopératives de transporteurs dans le développement des circuits alimentaires courts et de proximité	DGITM, Ministère de la transition écologique (15000€)
2019-2021	Porteure	Evolution des formes d'emploi pour les livraisons du dernier kilomètre	DGITM, Ministère de la transition écologique (10000€)
2014-2017	Membre	Analyse des tournées des professionnels mobiles dans le Trafic urbain	ADEME (172 000€)
2017-2019	Coporteure	Analyse de l'ubérisation des transports de marchandises	DGITM, Ministère de la transition écologique (15000€)
2015-2016	Coporteure	Développement de la sous-traitance en ville pour les transports routiers de marchandises	DGITM, Ministère de la transition écologique
2012-2015	Membre	METROFREIGHT, contrat international sur les livraisons en métropole : sous-traitance et spécificités urbaines	FONDATION VOLVO (3,5 millions\$)

2010-2013	Membre	Analyse de la sous-traitance et de la formation des prix du transport fluvial en fonction de la structure des entreprises.	ANR (756 091€)
2009-2012	Porteuse	Formation des prix des transports routiers de marchandises (facteurs économiques et sociaux)	DGITM, Ministère de la transition écologique (10000€)

ENSEIGNEMENTS

Présentation

Mon activité d'enseignement a commencé par des travaux dirigés en tant qu'allocataire moniteur à l'Université Paris 1 puis des cours magistraux à la fois en économie et sociologie à l'Université de Reims en tant qu'ATER puis Prag. Les cours dispensés sont alors assez divers tant dans leur contenu (histoire économique, sciences sociales, macroéconomie etc.) que vis-à-vis des publics visés (de L1 à M2 et des étudiants d'AES ou Economie à l'Université et d'écoles de commerce). A partir de 2008, ils sont centrés autour de la thématique transport et souvent liés à mes travaux de recherche pour des publics plus spécialisés (Master transport, ENPC, Ecole de transports). J'encadre entre trois et sept mémoires de M1 et M2 par an (entre l'Ecole des transports, les stagiaires que nous encadrons au sein de Splott, et les demandes extérieures d'étudiants en transport).

Je suis également dans les jurys de l'Ecole supérieure de transport pour les soutenances de mémoire et les évaluations de passage d'année pour les étudiants en formation continue (VAE : Master 2 Manager Transport et logistique, EST).

Tableau synthétique

Intitulé du cours	Niveau	Nature de l'enseignement	Volume horaire	Institution	Effectif	Année
Macroéconomie des transports	M1	Cours	22h	Ecole supérieure des transports	40	2018-2026
Economie des transports	M2	Cours	5h	Ecole nationale des ponts et chaussées	40	2020-2026
Evolution des conditions d'emploi dans le transport	Formation continue des formateurs	Séminaire	3h30	AFT transport et logistique	4	2023
La taxe carbone dans le TRM	M2	Cours	3h	ENPC	50	2015
Les prestataires routiers de livraison urbaine, caractéristiques et organisation du secteur	M2	Cours	3h	ENPC	50	2014

Les territoires de l'échange	M1	Cours	27	Institut français d'urbanisme. Université Marne la Vallée	40	2010-2015
Evaluation des politiques publiques : la taxe carbone et le transport routier de marchandises	M2	Cours	3	ENPC	50	2012
Sciences sociales approfondies	L3	Cours +TD	27	Université Reims-Champagne Ardenne, AES	300	2005-2007
Problèmes économiques contemporains	L3	Cours	54	Université Reims-Champagne Ardenne, AES	50	2005-2006
Histoire économique	L2	Cours	54	Université Reims-Champagne Ardenne	150	2006-2007
Théories sociologiques contemporaines	M1	Cours	54	Université Reims-Champagne Ardenne, Economie	45	2006-2007
Macroéconomie	L1	Cours	36	Ecole supérieure de gestion, Paris	40	2005-2007
Microéconomie	L2	TD	18	Université Paris 1	40	2000-2004
Microéconomie	L1	TD	18	Université Paris 1	40	2000-2004
Mathématiques	L1	TD	18	Université Paris 1	40	2000-2004
Théories économiques	L2	TD	18	Université Paris 1	40	2000-2004
Economie budgétaire et fiscale	L2	TD	18	Université Paris 1	40	2000-2004

- **Codirection de la thèse de** Paul Michaud-Rossignol 2024-2027 avec Corinne Delmas (LATIS) : « Leviers et freins organisationnels au déploiement des normes favorisant la transition écologique dans le secteur des transports »
- **Direction de la thèse de** Carla Loial Frey 2026-2029 : « Transformations et hybridations organisationnelles : stratégie d'adaptation à la libéralisation des transports ferroviaires, entre réalités économiques et sociales » CIFRE SNCF
- **Encadrement du post-doctorat** de Manon Marguerit : 2026-2027 « Analyse des formes et organisation du travail tout au long des chaînes logistiques ».
- **Encadrement du post-doctorat de** Margot Abord de Chatillon 2025-2027: « Analyse du report modal des transports routiers vers le transport ferroviaire », ADEME
- **Encadrement du post-doctorat de** Thibault Boughedada 2024-2025 : « Vers un port décarboné ? Politisation et territorialisation des politiques de transition du port de Dunkerque »
- **Coencadrement du post-doctorat** de Margot Abord de Chatillon 2023-2026 : « Véhicules et matérialités des métiers de la livraison urbaine » puis « les métiers de ma maintenance dans le transport ferroviaire »
- **Coencadrement¹ de la thèse** de Elia Da Silva : « Entreprises de course urbaine et ubérisation » « 2017- 2021 », avec Corinne Blanquart, soutenue à l'Université de Lille en 2021.
- **Membre de comités de suivi de thèse**
 - Pour la thèse de Camille Horvath depuis 2020 : « Quelles adéquations entre offre et demande en produits issus des circuits courts alimentaires de proximité, et quelles spécificités sur les territoires périurbains? » (thèse en cours sous la direction de François Combes au sein de l'Université Gustave Eiffel)
 - Pour la thèse de Emmanuelle Moesch depuis 2022 : « Les politiques publiques environnementales peuvent-elles faire évoluer les pratiques du BTP et les modalités de construction, rénovation et réhabilitation de la ville ? » (thèse en cours sous la direction de Corinne Blanquart au sein de l'Université Gustave Eiffel)
- **Rapporteuse dans un jury de thèse** en 2023 : Sterenn Lebayle
- **Encadrement d'une ingénieure d'études** pour le projet TRM : Leila Gaillard (2015-2016)
- **Encadrement de 3 à 7 mémoires de M1 et M2 par an** : M1 (Manager transport et logistique pour l'Ecole supérieure de transport (100%) depuis 2019) et de M2 (Master Economie, Université Paris 1 ; Master Transport, Université Versailles-Saint Quentin ; Master 2 Sociologie et anthropologie des enjeux urbains, Lille1, ENPC...)

¹¹ La direction scientifique de l'Université Gustave Eiffel se réfère au document suivant qui distingue coencadrement et codirection : <https://edstic.unice.fr/fr/node/34> (envoyé par la DS en Mars 2022)

- **Encadrement d'étudiants en M1 ou M2 en stage au sein du laboratoire Splott** : Stage de 6 mois en M2 Economie (Paris cité), stage de 4 mois en M1 Economie (Sorbonne Paris Nord), stage de 6 mois en M2 Droit international général à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, stage de 6 mois en M2 Géopolitique (Institut Français de Géopolitique à Paris VIII), Stage de 6 mois en M2 Economie (Sciences Économiques et Sociales : Spécialisation en chargé d'étude économiques et sociales), Stage de 5 mois (M2 sociologie d'enquête, Université Paris-cité), Stage de 5 mois (Master ville et environnement urbain, Institut Champollion), stage de 6 mois en Master 2 en Mobilité Durable, Transition et société, Université Paris Saclay ; stage de 6 mois Master 1 en Economie, Université de Tours en 2021 ; Stage de 6 mois, M2 Sociologie Quantitative et Démographie, Université Paris-Saclay, 2019 ; stage 6 mois M 1 Transports et mobilité, Université Montpellier, 2018 ; 4 mois M1 Urbanisme Durable et Aménagement, Université de Reims ; 4 mois M2 Magistère Aménagement, Université Paris1, stage de 6 mois M2 Sociologie et anthropologie des enjeux urbains, 2017 ; stage de 4 mois, M1 Transport, Logistique, Territoire et Environnement, Paris 4 Sorbonne, 2017 ; stage de 4 mois M1 Urbanisme et Aménagement, Université de Paris Ouest Nanterre La Défense, 2015, stage de 3 mois, M 1 Aménagement, Paris 12, stage de 6 mois, M2 transport, Université Versailles-Saint Quentin.

RECHERCHE

Présentation analytique de l'activité de recherche

Mes travaux de recherche ont été développés dans une approche en termes de « sociologie économique ». Centrés sur des objets *a priori* strictement économiques comme les prix, la sous-traitance, la taxation, ils procèdent d'une démarche majoritairement empirique et qui tient compte des contraintes géographiques des territoires analysés. Ils mettent en avant les rapports de pouvoir et de dépendance dans les relations entre les entreprises, en particulier les relations de sous-traitance. Mes recherches peuvent être regroupées en quatre axes.

Le premier axe s'intéresse aux prix, et à l'incidence sur les prix de l'instauration de taxes, dans les transports. Dans la continuité de ma thèse sur l'analyse des marchés de Harrison White (Rème, 2005 ; Guerrien, Rème, 2006, Rème, 2007 ; Rème, 2008), je suis entrée au sein de l'unité de recherche Splott avec un premier projet sur la formation des prix par les transporteurs (Rème-Harnay, 2012, *Rapport DGITM*). Il s'agissait d'une part, de procéder aux premiers entretiens auprès de cadres commerciaux employés par des grands groupes et d'exploiter la base de données interne au laboratoire, une grande enquête réalisée auprès de chargeurs (les entreprises qui ont besoin d'un service de transport). Une première segmentation des transporteurs a ainsi pu être envisagée. D'autre part, j'ai aussi analysé les freins à l'instauration d'une taxe carbone en 2010 (Rème-Harnay, 2012, *Cahiers scientifiques du transport*) et comparé cette proposition de loi aux taxations carbone dans les autres pays européens (Rème-Harnay, 2012, *ETRR*). Outre les choix macroéconomiques nationaux en matière de fiscalité, la taxe carbone est envisagée en regard du rôle de la TIPP et de la TGAP. Elle est également envisagée comme un enjeu de rapport de force entre transporteurs et chargeurs, ces derniers souhaitant imposer les conditions d'un report de prix. Ces enquêtes m'ont ainsi conduite à m'interroger plus généralement sur les rapports économiques entre les différents acteurs opérationnels du transport, qui constituent l'objet de l'axe 2.

Le secteur du transport est particulièrement intermédié. Courtiers, transitaires, commissionnaires, affréteurs sont autant d'acteurs qui organisent le transport pour le compte de chargeurs et délèguent son exécution aux transporteurs. En outre le transport, comme bien d'autres secteurs, est structuré autour d'une poignée de grands groupes et d'une multitude de très petites entreprises. La sous-traitance occupe donc une place particulière dans le secteur des transports. C'est à travers la notion

de dépendance économique que j'analyse ces rapports entre les entreprises (Rème-Harnay et al. 2014). A partir d'une littérature académique pluridisciplinaire, j'ai plus précisément tenté de construire des indicateurs pratiques de mesure de dépendance en les confrontant à une enquête auprès de sous-traitants réalisée durant l'année 2015 en Ile-de-France (Rème-Harnay, 2018, *Revue de l'Ires*). Grâce à ceux-ci il est possible d'évaluer la dépendance économique des chauffeurs-livreurs vis-à-vis de groupes de messagerie comme la poste, DHL, Fedex et d'analyser les conséquences de cette dépendance sur les conditions d'emploi et de travail des livreurs (Rème-Harnay, 2021, *Rapport DGITM*, Rème-Harnay, 2021, *Work, Employment society*). Un focus est réalisé sur la sous-traitance mise en place par Amazon qui témoigne d'un perfectionnement de la mise à distance des risques et responsabilités (Rème-Harnay, 2020, *Revue transports et infrastructures*) via l'introduction de niveaux intermédiaires allongeant la cascade de sous-traitance (Rème-Harnay, 2019, *Revue transports et infrastructures*). Je confronte également les critères aujourd'hui retenus par le droit français pour analyser la dépendance et montre que ceux-ci sont mal adaptés aux relations de sous-traitance et ne permettent pas d'identifier de situations d'abus de dépendance économique qui pourraient pourtant constituer un recours pour les sous-traitants (Rème-Harnay, 2020, *Droit et société*). D'une manière plus générale, ces travaux font apparaître les paradoxes des politiques publiques en matière de transport, témoignant à la fois d'une volonté de limiter le nombre de sous-traitants tout en restreignant les recours que ces derniers pourraient formuler auprès de leurs donneurs d'ordres, favorisant les bonus pour l'achat de véhicules électriques et limitant l'accompagnement fiscal des entreprises (Rème-Harnay, 2021, EVAP).

Dans un troisième axe, je compare cette forme de sous-traitance industrielle qui permet d'éviter la relation d'emploi à la sous-traitance massive auprès de microentrepreneurs par les plateformes numériques de livraison de repas comme Deliveroo et Ubereats. Je m'interroge en particulier sur l'existence d'un « capitalisme de plateforme » radicalement nouveau introduit par ces nouvelles entreprises (Rème-Harnay, 2020, RFSE). Il s'agit à la fois de tenter de le caractériser en mettant l'accent sur le rôle joué par les algorithmes pour éliminer toutes les rigidités liées aux formes de sous-traitance traditionnelle (préavis pour rupture de contrat, gestion des RH, technique de contrôle) tout en nuanciant sa nouveauté (Rème-Harnay, 2022, communication pour *JE* « *Capitalisme de Plateforme* »). J'essaie de montrer qu'il s'agit davantage d'un perfectionnement de la sous-traitance que d'une innovation radicale. Si l'on s'intéresse aux propositions pour lutter contre la précarité de ces coursiers, la requalification du contrat commercial en CDI ne peut ainsi être envisagée comme solution unique. En effet, certaines plateformes recrutent en CDI, mais elles contournent le droit du travail en renouvelant la période d'essai puis en licenciant avant la fin de cette dernière. Elles imposent également des revenus faibles fixés au salaire minimum sans possibilité d'évolution et des conditions de travail difficiles. C'est pourquoi nous posons la question de la protection des travailleurs, notamment contre la dépendance économique, de manière plus large en suivant le groupe de recherche GR PACT qui propose de modifier le code du travail en introduisant la notion de dépendance à côté de la subordination, ou en tenant compte des critères de dépendance économique que je proposais dans le 2^{ème} axe pour reconstruire la notion d'abus de dépendance économique.

Enfin dans un dernier axe, je croise ces analyses en termes de dépendance économiques des chauffeurs-livreurs avec une perspective plus territoriale. J'examine la variabilité de la dépendance selon le caractère urbain ou interurbain de l'activité de transport (Rème-Harnay, 2022, *RTBM*). Il s'agit de montrer que les livraisons urbaines sont davantage sous-traitées que les autres en raison des spécificités de ces territoires (congestion, manque de stationnement, densité de livraisons) et qu'il peut être plus facile d'échapper à la dépendance dans le transport interurbain (longue distance) en raison de la taille des véhicules et de l'organisation du transport notamment. Ainsi un véhicule lourd permet de varier les activités de transport quand un véhicule léger cantonne plus fréquemment à la ville. Une organisation de transport en messagerie favorise des rapports

hiérarchiques quand du transport interurbain favorise des relations plus horizontales entre entreprises de même taille. De même, sont comparés les statuts anglais et français des chauffeurs-livreurs de la messagerie (Rème-Harnay, 2022, *Work, employment society en cours de révision*). A priori le régime de protections sociales choisi par la France est plus susceptible de protéger les chauffeurs-livreurs qu'en Angleterre où les chauffeurs-livreurs peuvent être des particuliers et les contrats « zero-hour » sont légion mais mon analyse montre qu'en réalité la sous-traitance s'est tellement développée dans le transport français, les contrats pour Amazon ont tellement dégradé les conditions de travail que le contrat de travail français ne protège plus contre la précarité de l'emploi et du travail.

Liste classée des travaux scientifiques

Articles dans revues à comité de lecture²

ACL, Rème-Harnay P., 2025, « Quelles alternatives aux organisations traditionnelles des transports routiers de marchandises ? », *Cahiers scientifiques du transport*

ACL Rème-Harnay P., 2023, « Organisation spatiale du travail et précarité des chauffeur-livreurs », *Carnets de géographes*

ACL Guerrero, D., Itoh H., Lim G., Rème-Harnay P., 2023, « Supplier networks and the regionalization/globalization of the Japanese automobile industry: The case of keiretsu suppliers in Thailand », *Tijdschrift voor economische en sociale geografie*

Impact factor (2021):4.194, Citescore 5, Scopus, SJR Q2

ACL Rème-Harnay P., 2023, « Precarity and subcontracting relationships: the case of parcel delivery drivers in France », *Work, Employment, Society*

<https://doi.org/10.1177/09500170221142721>

Liste HCERES Economie et gestion classée A, liste CNRS classée 3, FNEFE rang 2, CiteScore 6.8

ACL Rème-Harnay P., 2022, “Regulating outsourcing in urban freight : should it be limited to the last mile?”, *Research in Transportation Business & Management*, Vol. 45, Part A, 100833

Economics, SJR 0.934, CiteScore 2020 4.6

ACL Rème-Harnay P., 2020, « Dépendance économique dans les relations de sous-traitance : quels critères ? Le cas des chauffeurs-livreurs de la messagerie », *Droit et société*, 104, 1, Lextenso, pp 189-209, DOI: 10.3917/drs1.104.0189 <https://www.cairn.info/revue-droit-et-societe.htm#>

² On peut trouver via les liens suivants la listes des revues **HCERES** 2021 <https://www.hceres.fr/fr/publications/liste-des-revues-et-des-produits-de-la-recherche-hceres-pour-le-domaine-shs1-3>, la liste des revues **CNRS** 2020 https://www.gate.cnrs.fr/IMG/pdf/categorisation_et_la_liste_des_revues_FNEGE (Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises) <https://www.fnege.org/publications/classement-des-revues> ; lorsque cela est possible je cite également le **CiteScore** en spécifiant l'année, l'European Reference Index for the Humanities (ERIH) https://www.fabula.org/actualites/classement-des-revues-en-litterature-propose-par-l-erih-european-reference-index-for-the-humanities_24722.php, ou le Scimago Journal & Country Rank **SJR**, <https://www.scimagojr.com/journalrank.php>

ACL Rème-Harnay P., 2020, « Comment les plateformes numériques accroissent la dépendance dans les relations de sous-traitance : Le cas de la livraison à vélo », *Revue Française de Socio Economie*, 2, 25, Editions la Decouverte, pp 175-198, DOI: 10.3917/rfse.025.0175 <https://www.cairn-int.info/revue-francaise-de-socio-economie-2020-2-page-175.htm>

Liste CNRS rang 4, Liste HCERES Economie et gestion rang C

ACL Harnay P.-V., Rème P., 2017, « Davidson : Decision and Interpretation », *Argumenta, Journal of analytic philosophy*, n°5

ERIH, Economie experimentale et philosophie, SJR 2020 0.105

ACL Rème-Harnay P. Cruz C., Dablanc L., 2014, « La sous-traitance dans la messagerie urbaine : logiques économiques et rapports de dépendance », *Economies et sociétés, socioéconomie du travail*, Numéro 36, Novembre.

Liste CNRS rang 4, Liste_HCERES Economie et gestion rang C, SJR 20160.101

ACL Rème P., Harnay P.V., 2012, « The French carbon tax system : a failure facing European experiments? The case of road freight transport », *European Transport Research Review*

JCR, SJR, SNIP, CiteScore 2020 5.0

ACL Rème P., 2012, « La fiscalité carbone en France : un échec face à l'exemple de la Suède ? Le cas des transports routiers de marchandises », pour *Cahiers scientifiques du transport*, n° 61

CNRS rang 4, FNEGE rang 4, HCERES Economie et gestion rang C, SJR 2020 0.105

ACL Rème P. et Guerrien B., 2009, « Quelle synthèse entre économie et sociologie ? », coécrit avec Bernard Guerrien, *Cahiers internationaux de sociologie*, n°127

Liste AERES sciences de la société, SJR 2013 0.187

ACL Rème P., 2008, « Harrison White : une théorie générale des marchés ? », in *Vie et Sciences de l'entreprise (anciennement Reflets et Perspectives de la Vie Economique)*, p. 6-21, numéro 178

Econlit Expanded Journal List, AERES 2019, FNEGE 2019 (revue émergente), CiteScore 0.1

ACL Rème P. 2007, « Marché et signaux : de Spence à la nouvelle sociologie économique de White », *Recherches Economiques de Louvain*, 73(4), second trimestre

CNRS rang 3, HCERES Economie et gestion rang B, CiteScore 2015 0.3

ACL Rème P., 2006, « Mercado de economistas, mercado de sociólogos », in la *Revista Cuadernos de Economia*

Scopus, SJR, ERIH, CiteScore 2021 2

ACL Rème-Harnay P., 2018, « Parcours de sous-traitants économiquement dépendants. L'exemple de la messagerie urbaine », *Revue de l'IRES*, 93, Institut de Recherches Economiques et Sociales - IRES, pp.81-106, <http://www.ires-fr.org/publications-de-l-ires>

Contribution à un ouvrage collectif :

OS Rème-Harnay P., « The French case », soumis in Last mile delivery from an international perspective.

OS Rème-Harnay P. et Desmoulière R., Delmas C., soumis, « Conceptions du travail » in *Villes et travail*, L'Oeil d'or.

OS Rème-Harnay P., Michaud P., soumis, « Les entreprises privées, relais des entreprises publiques », in *Villes et travail*, L'Oeil d'or.

OS Rème-Harnay P., (2025), « Outsourcing and Precarity: The Case of Road Freight Transport » In: García Márquez, F.P., Lev, B., Liao, H. (eds) *Outsourcing. International Series in Operations Research & Management Science*, vol 370. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-95393-4_6

OS Rème-Harnay P., 2025, « De la sous-traitance classique à la sous-traitance des plateformes : une approche comparée via la notion de dépendance économique », in *Plateformisation du travail* sous la dir. De Isabelle Daugareilh, Bruylant

OS Rème P., 2008, « D'où viennent les marchés ? Le point de vue de la sociologie économique » in Guillemin H. (sous la direction de), *Échanges, marché et marchandisation*, L'Harmattan, Paris

Articles dans revues professionnelles

ASCL Rème-Harnay P., 2020, Retards de livraison, colis non reçus, modalités non respectées, des erreurs imputables aux chauffeurs-livreurs ?, *Transports, infrastructures et mobilité*, 519, Editions EMH, pp 39-43 <http://www.emhditions.com/>

ASCL Rème-Harnay P., 2019 « Amazon, Révolution dans la messagerie », *Revue Transports, infrastructures et mobilité*, juin, 515

ASCL Rème-Harnay P., 2014, « Evolution et formation des prix dans le transport fluvial de marchandise : indicateurs statistiques et enquête de terrain », *Revue Transports*

ASCL Rème-Harnay P., 2010, « Le retrait de la taxe carbone : recul écologique ou nécessité économique ? », *Revue Transports*

Manifeste

Manifeste pour les futurs urbains, à paraître en 2025, GT du Labex Futurs urbains

Rapports de recherche ou d'expertise

RAPP Rème-Harnay, 2026, *Rapport sur l'évolution des plateformes numériques de livraison de repas depuis 2014 . Enjeux juridique, économique, social et écologique*, projet DGTIM

RAPP-EXP Haidinger B., Rème-Harnay P, 2025, *Key challenges in tackling undeclared work in the Courier, Express, and Parcel Delivery sector*, European Labor Authority

RAPP-EXP 2025, *L'évaluation des risques sanitaires pour les travailleurs des plateformes numériques de livraison de repas en France*, expertise collective ANSES

RAPP Rème-Harnay P., 2021, *Evolution des stratégies de gestion de la main d'œuvre du dernier kilomètre à l'ère des plateformes numériques : impact sur le marché du travail et la précarité* (DGITM) Rapport de recherche, 51p

RAPP Rème-Harnay P., Blanquart C., 2019, *Rapport final du contrat de recherche «Ubérisation des transports routiers de marchandises»*, Ministère de la transition écologique et solidaire, pour la DGITM, 82p

RAPP Niérat P., Rème-Harnay P., Blanquart C., 2017, *Rapport final du contrat de recherche 'Transports routier de marchandises'*, Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie - MEDDE ; Direction Générale des Infrastructures, du Transport et de la Mer, 91p

RAPP Rème Harnay, 2012, *Rapport final. La formation des prix dans le transport routier de marchandises* DGITM

Comptes rendus d'ouvrages :

Rème-Harnay P., 2019, Compte rendu de l'ouvrage *L'emprise des marchés. Comprendre leur fonctionnement pour pouvoir les changer* par Michel Callon, 2017. *Natures, sciences, sociétés*, 27,1, p. 107-110 DOI: 10.1051/nss/2019018

Rème-Harnay P., 2018, Note de lecture sur l'ouvrage *Faire la concurrence. Retour sur un phénomène social et économique* par Patrick Castel, Léonie Hénaut, Emmanuelle Marchal. *Revue Française de Socio-économie*, 20.

Rème-Harnay P., 2010, Note critique de *Sociologie économique* de M. Granovetter, in *Revue française de socio-économie*, premier semestre, n°5.

Communications

COM Abord de Chatillon M., Rème-Harnay P., 2025, « Les conditions du report modal vers le transport ferroviaire de marchandises », RFTM

COM Billeta I., Attia, D., Bayeux T., Rème-Harnay P., 2025, « Algorithmic management and digital two wheels deliveries », WORK Conference, Turku

INV Coutard O., Gallez C., Rème-Harnay P., Tassin B., Torres A., Salomon J., 2025, « Roscoff : genèse d'un manifeste », organisée par le Séminaire de recherche du collectif « Savoirs & techniques »

COM Rème-Harnay 2024, « Reconciling economic performance, ecological transition and decent work: an equation without a solution? The example of freight transport organization », AFSE.

COM Rème-Harnay 2024, « Livreurs de plateformes : quelle évolution de l'organisation du travail et des conditions d'emploi depuis 2018 », RFTM

COM Rème-Harnay, 2023, « Quelles places pour les coopératives de livreurs et le transport hybride comme alternatives aux organisations de transport traditionnels ? » Introduction à la journée d'études « Logistique et système de transport alternatifs », Journée thématique 9 novembre.

COM Raimbert C., Raton G., Rème-Harnay P., 2023, « Logistiques et systèmes de transports alternatifs : perspectives théoriques et enjeux de politiques publiques », Introduction, RFTM

ACTN Rème-Harnay P., 2022 : « Des entreprises de transport classiques aux plateformes numériques : nouvelle forme de gestion des livreurs ? Scores et seuils de dépendance économique », Colloque *La plateformesation du travail : nouvelles formes d'emploi, nouvelles formes d'organisation*, 11-13 mai

INV Rème-Harnay P., 2022 : « Des entreprises de transport classiques aux plateformes numériques : une révolution de la gestion des livreurs ? », Journée d'étude *Le capitalisme de plateforme à l'heure de la crise sanitaire*, 25 janvier 2022

COM Rème-Harnay P., 2021, « Du contrat de travail au contrat de sous-traitance : Quelles évolutions du statut des chauffeurs-livreurs et des coursiers ? Pour quels effets socioéconomiques ? », Séminaire *Evaluation des Politiques Publiques* (EPOP)

COM Rème-Harnay P., 2020, La messagerie urbaine, une chaîne d'acteurs dépendants qui ne peut être transformée ?, *FUTURE Days*, Champs sur Marne, France, 2020-12-01, 34p

COM Rème-Harnay P., 2019, « L'emprise des sous-traitants de la messagerie : entre dépendance économique et reconnaissance professionnelle », Colloque *Les formes contemporaines de l'emprise*, Université de Mons

COM Vanson-Magalhães Da Silva E., Blanquart C., Rème-Harnay P., 2019 « Entreprises de course urbaine et uberisation », *RFTM Rencontres Francophones Transport Mobilité*, 11-13 juin

COM Rème-Harnay P., 2018, « De la messagerie express traditionnelle urbaine aux nouvelles plateformes de course, une révolution de l'organisation du travail ? », *Journées d'études "Livraisons urbaines"*, Champs-sur-Marne.

COM Rème-Harnay P., 2018, « La dépendance économique des chauffeurs-livreurs », Séminaire de l'IREs

COM Rème-Harnay P., 2018, "Ordinary general contractor or platform: is there a specificity in the intermediation relationship with deliverers ?", Colloque *Travail et emploi à l'ère du capitalisme de plateforme*, Paris.

COM Rème-Harnay P., 2018, « Dépendance économique chez les sous-traitants des plateformes numériques de la course urbaine : enjeux de définitions et de volonté politique », *RFTM 2018 : Premières Rencontres Francophones Transport Mobilité*, Lyon.

COM Rème-Harnay P. et Fernandez D., 2017, « Des déterminants économiques à la mobilité des personnels soignants ? », Colloque *Work on the Move*

COM Rème-Harnay P., 2017, Rapports de pouvoir dans les relations de sous-traitance », *Congrès de l'AFS*, Association française de sociologie, Amiens

COM Rème-Harnay P., 2016, « Sous-traitance et dépendance dans la messagerie urbaine : Enquête 2015 auprès des chauffeurs livreurs en Île-de-France », *Journées d'études « Dépendance et domination dans les relations de sous-traitance : Déterminants et conséquences pour les travailleurs et les entreprises? »*

COM Rème-Harnay P., 2016, « La survie des PME sous-traitantes de la messagerie urbaine malgré la dépendance économique », 2ème Colloque *CIDE (Colloque Interdisciplinaire sur la Défaillance d'Entreprise)* Université Paris Ouest Nanterre La Défense

INV Rème-Harnay P., 2016, « La formation des prix dans les transports routiers de marchandises : une analyse statistique à partir de trois bases de données », *Journée d'études : Prix et coûts de transport dans l'Europe préindustrielle. Perspectives comparées.*

COM Rème-Harnay P., 2014, « Understanding Urban outsourcing », Séminaire international *Dialogue on City Logistics*, 14 Mars, Université Paris Est.

Rème-Harnay P., 2012, « Les entreprises de transport dans les logiques de la sous-traitance urbaine », Mai 2012, *Commission Transport léger, FNTR*

INV Rème-Harnay P., 2012, « Les logiques de la sous-traitance urbaine », Pour un renouveau de la logistique urbaine, *Centre d'Analyse Stratégique*

Rème-Harnay P., 2011, « La fiscalité carbone en France, le cas du TRM », *Journées transports de marchandises, vers un développement durable ?* RETA (Réseau des Économistes Transport et Aménagement)

COM Rème P., 2006, « Where do markets come from? Is economic sociology able to give an answer? », Communication à la conférence de l'EAEPE (European Association for Evolutionary Political Economy), Istanbul

COM Rème P., 2006, « Harrison White, une théorie sociologique des marchés », Session jeunes chercheurs, *Congrès de l'AFSE Association Française de Sciences Economiques*, Paris.

COM Rème P., 2005, « From Spence's economic model to White's New Economic Sociology », communication pour la 9^{ème} conférence annuelle de l'ESHET (Economic Society for the History of Economic Thought), Stirling (GB)

COM Rème P., 2003, « L'apport de la sociologie économique à l'analyse de la formation des prix », communication pour le X^{ème} colloque de l'A.C.G.E.P.E. (Association Charles Gide pour l'Etude de la Pensée Economique) intitulé *Histoire des représentations du marché*, Grenoble.